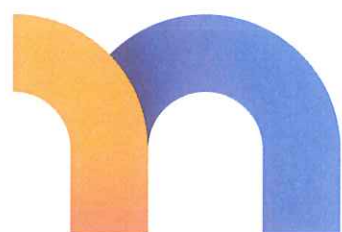


4



novbaesuris

Gestão e Reabilitação Urbana

**Empresa Municipal de Gestão e
Reabilitação Urbana EM SA**

PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2016

ÍNDICE DOS PROJECTOS

1 – Sistema Educativo Municipal

2 – Limpeza de Edifícios Públicos

3 – Higiene e Limpeza de Praias e Localidades do concelho de Castro Marim

**4 – Plano Global de Valorização dos Patrimónios de Castro Marim
(Gestão, Dinamização e Prestação de Serviços de Actividades Culturais)**

5 – Dias Medievais de Castro Marim 2016

6 – Pólo Incubador de Empresas de Castro Marim

INTRODUÇÃO

O ano de 2016 mantém a tendência de consolidação das atividades desenvolvidas pela Novbaesuris EM SA desde a sua criação.

Por outro lado, o Pólo Incubador de Empresas de Castro Marim constitui uma oportunidade de dinamização, a uma determinada escala, do tecido empresarial do concelho.

PLANO DE ACTIVIDADES 2016

1 – Sistema Educativo Municipal

➤ **Acções a desenvolver:**

A educação representa um dos pilares do desenvolvimento social e económico de um país.

A importância deste sector tem levado a que os sucessivos governos tenham delegado nas autarquias locais, um conjunto de competências nesta área, uma vez que são estas têm uma maior capacidade de resposta às necessidades da comunidade escolar.

O Município de Castro Marim tem actualmente dois contratos programas com a Direcção Regional de Educação do Algarve, nomeadamente:

1. - Contrato programa da educação pré-escolar de Castro Marim e Altura (Alimentação e Prolongamento)
2. - Contrato programa "Programa de Generalização do Fornecimento de Refeições Escolares aos Alunos do 1º Ciclo do Ensino Básico"

Os serviços a prestar pela Novbaesuris EM SA passarão por:

- Fornecimento de refeições para os alunos da EB1 de Castro Marim, EB1 de Altura e EB1 de Odeleite.
- Fornecimento de refeições para os alunos do Pré-escolar de Castro Marim
- Fornecimento de Refeições para o Pré-escolar de Altura
- Assegurar o prolongamento de horário para o Pré-escolar de Castro Marim e de Altura
- Assegurar o prolongamento de horário nas férias escolares, nomeadamente as férias activas na Páscoa e nas férias de verão (alargado a alunos até aos 15 anos) e o fornecimento de refeições para todas as situações que se justifique, como são os exemplos à creche de Castro Marim, etc. (em prestação de serviços).

Estas são as previsões para 2016:

Refeições

Previsão Ano 2016	CASTRO MARIM				ALTURA		Odeleite
	Entidade Sapal Verde	Pré	1º Ciclo	Férias Activas	Pré	1º Ciclo	1º Ciclo
Janeiro	760	1500	1100		900	2300	280
Fevereiro	760	1500	1100		900	2300	280
Março	870	1500	550	1476	900	1150	140
Abril	760	1500	1100		900	2300	280
Maiο	760	1500	1100		900	2300	280
Junho	760	1500	825	2000	900	2300	140
Julho	1460	1300	0	3000	840	0	0
Agosto	1285	1200	0	2000	550	0	0
Setembro	910	1500	500	1000	900	1300	160
Outubro	760	1500	1200		900	2500	320
Novembro	760	1500	1200		900	2500	320
Dezembro	860	1500	600		900	1250	160
TOTAL	10705	17500	9275	9476	10390	20200	2360

Handwritten signature

Prolongamento:

Previsão Ano 2016	CASTRO MARIM			ALTURA		
	Total de crianças	Crianças em Prolongamento	Crianças com refeição	Total de crianças	Crianças em Prolongamento	Crianças com refeição
Janeiro	75	65	75	45	35	45
Fevereiro	75	65	75	45	35	45
Março	75	65	75	45	35	45
Abril	75	65	75	45	35	45
Maió	75	65	75	45	35	45
Junho	75	65	75	45	35	45
Julho	70	65	65	40	30	40
Agosto	50	60	60	25	25	25
Setembro	75	70	75	50	35	50
Outubro	75	70	75	50	35	50
Novembro	75	70	75	50	35	50
Dezembro	75	70	75	50	35	50
TOTAL	870	795	875	535	405	535

2 – Limpeza de Edifícios Públicos

➤ Acções a desenvolver:

Tal como tem sucedido ao longo de anos anteriores a presente proposta da Novbaesuris EM SA tem como objectivo responder ao convite do Município de Castro Marim para a prestação de serviços na área das Limpezas de Edifícios Públicos e Espaços Exteriores entre 1 de Janeiro e 31 de Dezembro de 2016.

Para tal pretendem-se a aquisição dos seguintes serviços:

1 – Limpeza de Edifícios Públicos

- Edifícios da Câmara (inclui Gabinete de Apoio ao Município e Divisão de Gestão Financeira – secção de contabilidade)
- Refeitório do CCD
- Edifício Espaço Internet

Handwritten initials 'R' and 'd' in blue ink.

- Centro de Interpretação do Território
- Biblioteca Municipal
- CPCJ
- Pavilhão Municipal
- Centro Multiusos do Azinhal
- Escola EB1 Odeleite
- Escola EB1 de Castro Marim
- Centro Escolar de Altura
- Loja, Museu, Igreja e Sanitários do Castelo de Castro Marim
- Núcleo Museológico de Odeleite
- Moinho das Pernadas
- Igreja de Santo António
- Universidade dos Tempos Livres
- Casa do Sal
- Centro Cultural de Promoção das Artes e Produtos Locais

Na relação com o Município de Castro Marim, estima-se o seguinte número de horas de limpeza por local durante o ano de 2016:

Local	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	TOTAL
Paços Concelho	249,00	249,00	249,00	249,00	249,00	249,00	249,00	249,00	249,00	249,00	249,00	249,00	2988,00
CPCJ	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	48,00
CIT	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	288,00
Biblioteca	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	1560,00
Pavilhão	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	72,00
CM Azinhal	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	72,00
Escola Eb1 Odeleite	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	25,00			25,00	45,00	45,00	39,50	404,50
Escola Eb1 Castro Marim	112,50	112,50	112,50	112,50	112,50	60,00			60,00	112,50	112,50	98,00	1005,50
Centro Escolar Altura	225,00	225,00	225,00	225,00	225,00	140,00	90,00	90,00	140,00	225,00	225,00	200,00	2235,00
Moinho das Pernadas	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	24,00
UTL	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00				120,00	120,00	120,00	1080,00
Loja, Igreja, Museu e Sanitários -Castelo	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	40,00	31,00	31,00	31,00	381,00
Casa de Odeleite	31,50	31,50	31,50	31,50	31,50	31,50	31,50	31,50	31,50	31,50	31,50	31,50	378,00
Igreja Santo António	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	36,00
Casa do Sal	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	540,00
Centro de Artes e Ofícios CM	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	312,00
TOTAL	1060,00	1060,00	1060,00	1060,00	1060,00	902,50	647,50	656,50	782,50	1060,00	1060,00	1015,00	11424,00



Além disso serão prestadas horas de limpeza na sede da Associação ODIANA.

3 – Higiene e Limpeza de Praias e Localidades do concelho de Castro Marim

No âmbito deste setor, a Novbaesuris prevê prestar os seguintes serviços de limpeza de praias e localidades no concelho de Castro Marim (**ver Anexo 1**).

4 – Plano Global de Valorização do Património de Castro Marim

➤ Acções a desenvolver:

Este projeto divide-se em 3 vertentes:

- Gestão dos Equipamentos Culturais Colectivos
- Organização de Eventos Culturais
- Valorização dos Produtos Locais

• Gestão dos Equipamentos Culturais Coletivos

Sendo o concelho de Castro Marim, uma “Terra com História”, com destaque na história de Portugal, importa valorizá-la no contexto local, nacional e internacional.

Assim, serão dinamizados equipamentos como:

- Castelo de Castro Marim, Museu e Loja
- Forte de São Sebastião
- Revelim de Santo António, com igreja, moinho, centro de interpretação do território e zonas envolventes

- Centro Cultural de Promoção das Artes e Produtos Locais
- Casa do Lavrador de Odeleite
- Moinho das Pernadas
- Salina do Félix
- Campo Experimental de Produtos Típicos de Castro Marim



É objectivo da Novbaesuris EM SA executar o Plano Global de Valorização dos Patrimónios de Castro Marim.

Numa estratégia concertada de dinamização e divulgação do património material e imaterial de Castro Marim, serão organizados pacotes integrados de visita aos diversos locais.

Esta estratégia será parte integrante do Plano de Dinamização e Valorização dos Patrimónios de Castro Marim.

O Plano de Dinamização dos Patrimónios de Castro Marim terá como objectivo dar corpo a uma estratégia de desenvolvimento dos recursos endógenos do concelho. Dar vida aos inúmeros equipamentos espalhados pelo território de Castro Marim, possibilitando a inoculação de experiências, criando uma imagem positiva de Castro Marim junto de todos os que nos visitam.

5 – Dias Medievais de Castro Marim 2016

No seguimento do sucedido em anos anteriores e com o âmbito de manter os padrões de qualidade de edições anteriores, a Novbaesuris EM SA irá, em parceria com o Município de Castro Marim, levar a cabo os procedimentos necessários para a organização dos Dias Medievais de Castro Marim 2016.

6 – Pólo Incubador de Empresas de Castro Marim

O ano de 2016 será o ano de implementação do Pólo Incubador de Empresas de Castro Marim, estrutura a ser dinamizada pela Novbaesuris EM SA.

ORÇAMENTO PARA 2016

Os instrumentos previsionais que se apresentam retratam o custo e financiamento das atividades que a NovBaesuris E.M. S.A. irá desenvolver durante o ano de 2016.

Estima-se que o orçamento atinja um volume de receitas de 1.181.432,66 €.

No que diz respeito às previsíveis transferências do Município de Castro Marim para a Novbaesuris EM SA, prevê-se o seguinte:

Previsão Transferência CMCM 2016	Valor
Prestação de Serviços	797.393,04 €
Subsídio à exploração	294.819,62 €
Total	1.092.212,66

Em 2015 a previsão foi a seguinte:

Previsão Transferência CMCM 2015	Valor
Prestação de Serviços	834.554,78 €
Subsídio à exploração	261.581,26 €
Total	1.096.136,03

Do Balanço, Demonstração de Resultados e Mapa de Cash Flows previsionais para 2016, podemos aferir que a empresa tem um Capital Inicial de 120.000,00 € e que o desenvolvimento dos diversos projetos previstos originará uma saída de cash flows de 1.157.894,46 €.

Prevê-se a entrada de receitas próprias líquidas em 2016 na ordem dos 1.181.432,66 €, conforme Mapa de Cash Flows.



Prevê-se para o ano de 2016 a celebração de contrato-programa com o Município de Castro Marim no valor de 294.819,62 €, a que acresce IVA à taxa legal em vigor.

Por outro lado, estão previstos contratos de prestação de serviços com o Município de Castro Marim no valor de 797.393,04 € a que acresce IVA à taxa legal em vigor quando devido, divididos pelas seguintes áreas:

Projecto	2016	2015
Educação	355.045,00 €	364.085,76
Limpeza Edifícios Públicos	92.077,80 €	87.115,88
Limpeza de Praias e Localidades	60.800,00 €	74.250,00
Plano Valorização Património de C. Marim	285.378,20 €	251.817,54
Dias Medievais C. Marim	289.470,24 €	295.611,70
Organização Eventos Culturais	0,00 €	9.763,71
Polo Incubador	9.441,42 €	13.491,44
Total	1.092.212,66 €	1.096.136,03 €

De seguida são apresentados os instrumentos de gestão previsional para 2016:

NOVBAESURIS - Empresa Municipal de Gestão e Reabilitação Urbana EM SA

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em Euro	
		EXERCÍCIOS	
		2015	2016
RENDIMENTOS E GANHOS			
Vendas e serviços prestados.....		913.476,78	886.613,04
Subsídios à exploração.....		261.581,26	294.819,62
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos.....			
Variação nos inventários da produção.....			
Trabalhos para a própria entidade.....			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....		(110.241,94)	(138.485,44)
Fornecimentos e serviços externos.....		(480.581,75)	(450.847,04)
Gastos com o pessoal.....		(540.192,25)	(568.561,98)
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....			
Provisões (aumentos/reduções).....			
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....			
Aumentos/reduções de justo valor.....			
Outros rendimentos e ganhos.....		33.073,86	7.763,48
Outros gastos e perdas.....			
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		77.115,96	31.301,68
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....		(25.931,42)	(10.723,68)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		51.184,54	20.578,00
Juros e rendimentos similares obtidos.....			
Juros e gastos similares suportados.....			
Resultado antes de impostos		51.184,54	20.578,00
Imposto sobre o rendimento do período.....		(10.748,75)	(4.321,38)
Resultado líquido do período		40.435,78	16.256,62

BALANÇO INDIVIDUAL

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2015	2016
ACTIVO			
Activo não corrente:			
Activos fixos tangíveis.....		186.162,84	176.433,24
Propriedades de investimento.....			250,00
Goodw ill.....			
Activos intangíveis.....			
Activos biológicos.....		46.200,00	46.200,00
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial.....			
Participações financeiras - outros métodos.....			
Accionistas/sócios.....			
Outros activos financeiros.....			
Activos por impostos diferidos.....			
		232.362,84	222.883,24
Activo corrente:			
Inventários.....			98.110,65
Activos biológicos.....			
Clientes.....			
Adiantamentos a fornecedores.....			
Estado e outros entes públicos.....			
Accionistas/sócios.....			
Outras contas a receber.....			
Diferimentos.....			
Activos financeiros detidos para negociação.....			
Outros activos financeiros.....			
Activos não correntes detidos para venda.....			
Caixa e depósitos bancários.....		46.712,89	12.789,45
		46.712,89	110.900,10
Total do Activo		279.075,73	333.783,34

BALANÇO INDIVIDUAL

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2015	2016
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio:			
Capital realizado.....		120.000,00	120.000,00
Acções (quotas) próprias.....			
Outros instrumentos de capital próprio.....			
Prémios de emissão.....			
Reservas legais.....		5.511,49	14.760,98
Outras reservas.....			
Resultados transitados.....		16.628,66	76.601,41
Ajustamentos em activos financeiros.....			
Excedentes de revalorização.....			
Outras variações no capital próprio.....		95.386,62	106.164,33
		237.526,77	317.526,71
Resultado liquido do período.....		40.435,78	16.256,62
Interesses minoritários.....		277.962,54	333.783,33
Total do capital próprio		277.962,54	333.783,33
Passivo			
Passivo não corrente:			
Provisões.....			
Financiamentos obtidos.....			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego.....			
Passivos por impostos diferidos.....			
Outras contas a pagar.....			
Passivo corrente:			
Fornecedores.....		1.113,18	
Adiantamentos de clientes.....			
Estado e outros entes públicos.....			
Accionistas/sócios.....			
Financiamentos obtidos.....			
Outras contas a pagar.....			
Diferimentos.....			
Passivos financeiros detidos para negociação.....			
Outros passivos financeiros.....			
Passivos não correntes detidos para venda.....			
		1.113,18	
Total do passivo		1.113,18	
Total do Capital Próprio e do Passivo		279.075,72	333.783,33

Demonstração dos fluxos de caixa (método directo)

RUBRICAS		EUR
		31-12-2016
ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Recebimentos de clientes	+	1.181.432,66
Pagamentos a fornecedores	-	(589.332,48)
Pagamentos ao pessoal	-	(568.561,98)
CAIXA GERADA PELAS OPERAÇÕES		23.638,20
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento	-	(10.748,75)
Outros recebimentos / pagamentos relativos à actividade operacional	+	
FLUXOS GERADOS ANTES DAS RUBRICAS EXTRAORDINÁRIAS		12.789,45
Recebimentos relacionados com rubricas extraordinárias	+	
Pagamentos relacionados com rubricas extraordinárias	-	
FLUXOS DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS (1)		12.789,45
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Recebimentos provenientes de:		
Investimentos financeiros	+	
Activos fixos tangíveis	+	
Activos fixos intangíveis	+	
Subsídios de investimento Município Castro Marim	+	
Subsídios de investimento PRODER	+	
Subsídios de investimento POVT	+	
Juros e proveitos similares	+	
Dividendos	+	
Pagamentos provenientes de:		
Investimentos financeiros	-	
Activos fixos tangíveis POVT	-	
Activos fixos tangíveis	-	
Activos fixos intangíveis	-	
FLUXOS DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO (2)		=
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	+	
Realizações de capital e de outros instrumentos de Capital Próprio	+	
Subsídios e doações	+	
Cobertura de prejuizos	+	
Outras operações de financiamento	+	
Pagamentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	-	
Seguros Empréstimos	-	
Juros e gastos similares	-	
Dividendos	-	
Reduções de capital e de outros instrumentos de Capital Próprio	-	
FLUXOS DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO (3)		=
Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1)+(2)+(3)		12.789,45
Efeito das diferenças de câmbio	±	
Caixa e seus equivalentes no início do período		0,00
Caixa e seus equivalentes no fim do período		12.789,45

O Presidente do C.Adm.



Francisco Amaral

A vogal do C.Adm.



Filomena Sintra

ANEXO 1 – MAPA PREVISIONAL HORAS LIMPEZAS PRAIAS E LOCALIDADES

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Limpeza de Praias												
Praia de Alagoa/Altura	42:00:00	70:00:00	80:00:00	90:00:00	90:00:00	208:00:00	300:00:00	300:00:00	150:00:00	70:00:00	80:00:00	80:00:00
Praia Verde	34:00:00	48:00:00	50:00:00	62:00:00	62:00:00	80:00:00	176:00:00	176:00:00	110:00:00	48:00:00	50:00:00	50:00:00
Praia do Cabeço	34:00:00	48:00:00	44:00:00	62:00:00	62:00:00	80:00:00	136:00:00	136:00:00	98:00:00	48:00:00	44:00:00	44:00:00
Freguesia de Altura												
Urbanização Corvinhos I e II	32:00:00		32:00:00		32:00:00		12:00:00		24:00:00		32:00:00	
Urbanização Casas de Alcaria	24:00:00		24:00:00		24:00:00		16:00:00		24:00:00		24:00:00	
Alagoinha e Barrocal	96:00:00		96:00:00		96:00:00		20:00:00		76:00:00		96:00:00	
Bernarda e Casa Alta	32:00:00		32:00:00		32:00:00		12:00:00		24:00:00		32:00:00	
Espaço de transição entre a Urbanização Dunamar e o Ribeiro do Álamo	32:00:00		32:00:00		32:00:00		20:00:00		24:00:00		32:00:00	
Espaços exteriores do Centro Escolar de Altura	32:00:00		32:00:00		32:00:00		24:00:00		28:00:00		32:00:00	
Espaços exteriores da EB1 de Altura	24:00:00		24:00:00		24:00:00		16:00:00		24:00:00		24:00:00	
Parque de estacionamento da Praia de Altura	64:00:00	64:00:00	64:00:00	64:00:00	64:00:00	64:00:00	76:00:00	76:00:00	60:00:00	64:00:00	64:00:00	64:00:00
Área de cedência entre a urbanização Bela Praia e a EN 125	32:00:00		32:00:00		32:00:00		24:00:00		30:00:00		32:00:00	
Área de cedência entre a urbanização Aldeia Velha e a EN 125	32:00:00		32:00:00		32:00:00		24:00:00		30:00:00		32:00:00	
Montinho da Conveniência	24:00:00		24:00:00		24:00:00		16:00:00		24:00:00		24:00:00	
Freguesia de Castro Marim												
Urbanização Casas de Audiência	36:00:00		36:00:00		36:00:00		36:00:00		36:00:00		36:00:00	
Urbanização da Retur	76:00:00		76:00:00		76:00:00		96:00:00		96:00:00		77:00:00	
Urbanização da Praia Verde	96:00:00		96:00:00		96:00:00		50:00:00		96:00:00		96:00:00	
São Bartolomeu do Sul		38:00:00		48:00:00		38:00:00		33:00:00		38:00:00		48:00:00
Urbanização da Quinta do Sobral		42:00:00		48:00:00		38:00:00		33:00:00		42:00:00		48:00:00
Urbanização da Quinta da Cerca, Castro Marim		38:00:00		48:00:00		38:00:00		33:00:00		38:00:00		48:00:00
Rio Seco		32:00:00		32:00:00		32:00:00		32:00:00		32:00:00		40:00:00
Cerro do Enho		24:00:00		26:00:00		26:00:00		24:00:00		24:00:00		30:00:00
Monte Francisco		42:00:00		55:00:00		32:00:00		30:00:00		42:00:00		36:00:00
Junqueira e espaço exterior da escola primária da Junqueira		24:00:00		32:00:00		32:00:00		30:00:00		24:00:00		36:00:00
Freguesia do Azinhal												
Azinhal e Espaço exterior da escola primária do Azinhal		42:00:00		48:00:00		35:00:00		30:00:00		42:00:00		35:00:00
Freguesia de Odeleite												
Odeleite e Espaço exterior da escola primária de Odeleite		24:00:00		55:00:00		24:00:00		22:00:00		24:00:00		24:00:00
Arranjo paisagístico do Miradouro de Odeleite		24:00:00		17:00:00		17:00:00		17:00:00		24:00:00		17:00:00
Foz de Odeleite		24:00:00		24:00:00		24:00:00		22:00:00		24:00:00		24:00:00
Furnazinhas		24:00:00		40:00:00		24:00:00		22:00:00		24:00:00		24:00:00
TOTAL	742:00:00	608:00:00	806:00:00	799:00:00	846:00:00	792:00:00	1054:00:00	1016:00:00	954:00:00	608:00:00	807:00:00	648:00:00
												9680:00:00



novbaesuris

Gestão e Reabilitação Urbana

RF

**PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
2016 / 2022**

INTRODUÇÃO

O Plano Plurianual de Investimentos da Novbaesuris E.M. S.A. foi pensado para um horizonte temporal de 7 anos (2015/2021).

Este documento serve de orientação sobre a estratégia da empresa nos próximos anos.

Face à situação económica nacional, alguns investimentos deverão ser adiados para quando estiverem reunidas as condições para o seu funcionamento. Desta forma aposta-se numa intensificação da aposta na qualidade das atividades já em curso na Novbaesuris EM SA.

Neste sentido, procede-se a uma atualização do documento submetido e aprovado em 2015.

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS							
Projecto	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Estrutura			25.000,00				
Limpeza de Espaços Públicos		5.000,00					
Dinamização de Atividades Culturais		20.000,00	20.000,00	20.000,00			
Total	-	25.000,00	45.000,00	20.000,00	-	-	-

O Presidente do C.Adm.


Francisco Amaral

O vogal do C.Adm.


Filomena Sintra